



平成30年8月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成30年10月15日  
東

上場会社名 株式会社鉄人化計画 上場取引所  
コード番号 2404 URL <http://www.tetsujin.ne.jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 岡崎 太輔  
問合せ先責任者 (役職名) 経理財務部長 (氏名) 荻野 裕 (TEL) 03-3793-5117  
定時株主総会開催予定日 平成30年11月27日 配当支払開始予定日 —  
有価証券報告書提出予定日 平成30年11月28日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 平成30年8月期の連結業績(平成29年9月1日～平成30年8月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |      | 営業利益        |   | 経常利益   |   | 親会社株主に帰属する当期純利益 |   |
|----------|--------|------|-------------|---|--------|---|-----------------|---|
|          | 百万円    | %    | 百万円         | % | 百万円    | % | 百万円             | % |
| 30年8月期   | 7,349  | △6.1 | 117         | — | 13     | — | △193            | — |
| 29年8月期   | 7,830  | △2.4 | △221        | — | △167   | — | △1,584          | — |
| (注) 包括利益 | 30年8月期 |      | △191百万円(—%) |   | 29年8月期 |   | △1,576百万円(—%)   |   |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 自己資本当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭               | %          | %        | %        |
| 30年8月期 | △28.89     | —                 | △98.6      | 0.2      | 1.6      |
| 29年8月期 | △255.07    | —                 | △197.0     | △2.5     | △2.8     |

(参考) 持分法投資損益 30年8月期 ー百万円 29年8月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産   | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-------|-----|--------|----------|
|        | 百万円   | 百万円 | %      | 円 銭      |
| 30年8月期 | 5,545 | 376 | 6.8    | 48.59    |
| 29年8月期 | 5,799 | 16  | 0.3    | 2.54     |

(参考) 自己資本 30年8月期 376百万円 29年8月期 15百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 30年8月期 | 327              | △1               | △149             | 1,568         |
| 29年8月期 | 491              | △326             | △324             | 1,392         |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 純資産配当率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|-----------|----------|------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |           |          |            |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円       | %        | %          |
| 29年8月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —         | —        | —          |
| 30年8月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —         | —        | —          |
| 31年8月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —         | —        | —          |

3. 平成31年8月期の連結業績予想(平成30年9月1日～平成31年8月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|     | 売上高   |      | 営業利益 |      | 経常利益 |   | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1株当たり当期純利益 |
|-----|-------|------|------|------|------|---|-----------------|------------|
|     | 百万円   | %    | 百万円  | %    | 百万円  | % | 百万円             | 円 銭        |
| 通 期 | 7,036 | △4.3 | 200  | 69.6 | 160  | — | 136             | 17.55      |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） : 無  
新規 ー (社名) 、除外 ー 社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

|        |            |        |            |
|--------|------------|--------|------------|
| 30年8月期 | 8,232,200株 | 29年8月期 | 6,687,200株 |
| 30年8月期 | 476,600株   | 29年8月期 | 476,600株   |
| 30年8月期 | 6,701,613株 | 29年8月期 | 6,210,600株 |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等につきましては、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | P. 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | P. 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | P. 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | P. 3  |
| (4) 今後の見通し .....             | P. 4  |
| (5) 継続企業の前提に関する重要事象等 .....   | P. 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | P. 4  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | P. 5  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | P. 5  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | P. 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | P. 9  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | P. 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | P. 12 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | P. 12 |
| (セグメント情報等) .....             | P. 13 |
| (1株当たり情報) .....              | P. 16 |
| (重要な後発事象) .....              | P. 16 |
| (追加情報) .....                 | P. 16 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度（平成29年9月1日から平成30年8月31日）における我が国経済は、世界経済の回復持続に伴い輸出が緩やかに増加し、消費や設備投資など内需も底堅く推移しました。先行きの景況感については、原材料価格や人手不足による人件費上昇、通商問題など、景気後退リスクを抱え慎重さがみられるものの高い水準にあります。

一方、カラオケ業界におきましては、カラオケ需要は底堅く存在するものの、小規模店は淘汰されチェーンオペレーターが中心となる傾向が鮮明となるなか、大手チェーンのM&Aによる業界再編の兆しもあり、厳しい競争環境が続いております。

このような経営環境の下、当社グループは「カラオケルーム運営事業への注力」、「新規事業への厳選投資」、「コーポレート・ガバナンスの強化」を当期の経営方針とし、カラオケルーム運営事業に対して店舗社員の採用、店舗修繕及び販促活動の強化により店舗収益力の回復を図りながら、当社グループの特色であるコンテンツコラボ企画による差別化を推し進め、ガバナンス体制を見直すことで肥大化した本社費の削減を行ってまいりました。また、将来に向けた事業の継続的な発展のために、優秀人材の確保及び社員の人材育成に視点を置いた教育制度・人事制度改革を実行するなど経営改善策を確実に実行してまいりました。財務活動においては、資金繰り改善、長期資金の安定化を目的としたリファイナンスを実行し、さらに今後の成長に向け第三者割当増資により556百万円の資本増強を行い財務基盤の強化に努めてまいりました。

これらの結果、当連結会計年度の業績は、売上高7,349百万円（前年同期比6.1%減）、営業利益117百万円（前年同期営業損失221百万円）、経常利益13百万円（前年同期経常損失167百万円）、税金等調整前当期純利益5百万円から「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく繰延税金資産の取崩しにより法人税等調整額178百万円を計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純損失193百万円（前年同期親会社株主に帰属する当期純損失1,584百万円）となりました。

セグメントの業績は次のとおりです。当連結会計年度より、従来、「その他」に含めておりました「まんが喫茶（複合カフェ）運営事業」について、管理の効率化を図るために、「カラオケルーム運営事業」に集約しております。なお、当連結会計年度の比較・分析は、変更後の区分に基づいております。以下の売上高にはセグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおります。

#### (カラオケルーム運営事業)

当連結会計年度におけるカラオケルーム運営事業の売上高は7,050百万円（前年同期比5.6%減）、セグメント利益は654百万円（前年同期比35.4%増）となりました。

競合各社の都心部繁華街立地への集中出店により競争が激化しておりますが、成長への転換を図る一環として不採算店舗の積極的な退店として10店舗の閉鎖を実施し、この結果、売上高は減少しましたが利益面の改善を図りました。既存店は、店舗社員採用と適正配置及び店舗リニューアル・設備営繕を実施し、店舗営業の競争力向上を図った結果、比較可能な既存店※の売上高は前年同期比98.5%となっております。出店戦略は、今期より厳選した出店の本格的再開として2018年7月25日に1年7か月ぶりとなる新店舗「カラオケの鉄人 東陽町店」をオープンいたしました。この結果、当期末の店舗数は54店舗となっております。

営業面では、当下期より新営業体制の下に販促活動の強化・徹底を行い、定額課金モデル導入として2018年5月17日から1日あたり1回まで何時間ご利用いただいても月額室料1,500円（税抜）の『カラ鉄ホーダイ』のサービス開始、イベント企画として「2018FIFA ワールドカップ ロシア パブリックビューイング」は大型パーティールームで100名様が観戦できるほか、個室で全試合を観戦できるコースなど好評を頂きました。これらの施策の結果、比較可能な既存店※の売上高の前年同期比は上期94.8%から下期102.4%へ改善しております。

※ 比較可能な既存店とは、営業開始後12ヶ月を経過して営業を営んでいる店舗で前年対比が可能なものをいいます。

#### (C P事業)

当連結会計年度におけるC P事業の売上高は166百万円（前年同期比17.0%減）、セグメント利益は110百万円（前年同期比15.5%減）となりました。「カラオケの鉄人モバイル」サイトを中心に運営を行っておりますが、フィーチャーフォンからスマートフォンへの乗換えが進み減収・減益となっております。

(その他)

当連結会計年度におけるその他の売上高は132百万円(前年同期比18.7%減)、セグメント損失は9百万円(前年同期セグメント利益12百万円)となりました。不動産賃貸業は計画通りの業績で進捗しましたが、当社100%連結子会社であるTETSUJIN USA Inc.が米国グアム準州タモン地区の「Guam Reef & Olive Spa Resort」内で運営するエンターテインメントレストラン1店舗の業績が、昨年の北朝鮮情勢の悪化により激減した日本人観光客が未だに回復しない影響で減収・減益となっております。

## (2) 当期の財政状態の概況

(資産)

当連結会計年度末における、資産の合計は、5,545百万円となり、前連結会計年度末に比較して254百万円減少いたしました。

流動資産は、2,148百万円となり、25百万円増加いたしました。主な要因は、現金及び預金が145百万円増加、前払費用が30百万円減少、未収還付法人税等が12百万円減少及びその他が63百万円減少したこと等によるものであります。固定資産は、3,397百万円となり、279百万円減少いたしました。主な要因は、建物及び構築物をはじめとした有形固定資産が22百万円増加、無形固定資産が60百万円減少及び投資その他の資産が279百万円減少(うち繰延税金資産172百万円減少)したこと等によるものであります。

(負債)

当連結会計年度末における、負債の合計は、5,168百万円となり、前連結会計年度末に比較して613百万円減少いたしました。主な要因は、借入金419百万円減少及び社債が200百万円減少したこと等によるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末における、純資産の合計は、前連結会計年度末に比較して359百万円増加の376百万円となりました。内訳としましては、利益剰余金が196百万円減少した一方で、第三者割当増資により資本金が278百万円増加及び資本剰余金が278百万円増加したこと等であります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という)は、前連結会計年度末に比較して175百万円増加(前年同期は157百万円の減少)し、1,568百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果増加した資金は、327百万円(前年同期は491百万円の増加)となりました。主な増加要因は減価償却費168百万円、税金等調整前当期純利益5百万円及び賞与引当金32百万円増加等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果減少した資金は、1百万円(前年同期は326百万円の減少)となりました。これは主に差入保証金の返還収入104百万円がある一方で、有形固定資産の取得115百万円による支出等があった結果によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果減少した資金は、149百万円(前年同期は324百万円の減少)となりました。これは主に長期借入による3,950百万円の資金調達及び株式の発行による556百万円の収入があった一方で、長期借入金の返済4,419百万円及び社債の償還による支出200百万円等を行ったことによるものであります。

#### (4) 今後の見通し

当社グループといたしましては、カラオケルーム運営事業の再生、新規事業への厳選投資、コーポレートガバナンスの強化を掲げて経営に注力をしてまいりました。前期における新規事業（T・Rプロジェクト）開発への偏重した投資方針によって、主たる事業であるカラオケルーム運営事業へ十分に経営資源を投下できていない状況に陥っていましたが、不採算店舗閉店及び店舗の人材強化により営業力向上を図ることで経営改善活動を的確に実行し、利益構造の転換を図ってまいりました。今後は、人材とITを核に事業の差別化と収益力強化を図ることを経営目標として、カラオケ店舗の積極的出店と当社の強みを生かせる新規中核事業育成に取り組んでまいります。

##### ①カラオケ事業再成長への基盤再生

今後の本格的な出店再開を行うにあたり、店長等に登用する優秀な店舗運営人材を十分に確保すること、お客様の目線に立ったサービスを確立すべくQMSC※強化として接客や清掃サービス等のレベルアップを更に図ることが重要な課題となります。また、競合他社の出店が一層加速される状況となっており、優位な不動産物件の確保が事業の成長にとって重要な課題となっております。こうした中、投資額及び売上・賃料等を基に一定基準の投資回収が確保できる物件については、首都圏を中心に首都圏以外の大型政令指定都市を含め積極的な出店を検討し、中長期にわたり安定した事業収益構造への転換を行い、売上高総利益率の向上に取り組んでまいります。

※QMSCとは、「品質」「メンテナンス」「接客」「清潔さ」の改善活動を指します。

##### ②カラオケ事業の進化

当社グループの特徴である『鉄人システム』を進化させ、楽曲数の最大化、オリジナル楽曲、多様なコラボレーションの提供などにより一層の機能を『鉄人システム』に付加・強化し他社との差別化を図り、当社グループの成長を実現してまいります。このために、次世代『鉄人システム』開発へ計画的・継続的なシステム投資を再開してまいります。

##### ③新規事業の創造と実行

中長期的な当社グループ成長の観点から、新規事業を創造することが重要な課題と認識しております。当社グループのオリジナルのサービスやコンテンツとシナジーが高い事業分野への進出及び他企業・他業態とのアライアンス等を進めてまいります。また、将来性の高い事業分野への進出の検証に積極的に取り組んでまいります。

##### ④生産性の向上

競争激化に加えて少子高齢化による人手不足は業績への影響は大きく、店舗運営事業における生産性の向上は重要な課題となります。チェーンオペレーターとして取り組むべきスケールメリットを追求したコスト削減策や省人化投資及び店舗商圏の変化に応じた収益性の高い店舗を運営するためのフロア・設備の見直しや新規業態転換の検討など、中長期にわたり安定した事業収益構造への転換を行い、売上高総利益率の向上に取り組んでまいります。

##### ⑤人材基盤の強化

当社グループの経営理念や経営方針を十分理解した上で業務を担う優れた人材の確保・育成に努める所存であります。前期に導入した新人事制度を浸透させることで、個々人の能力を公正に評価し優秀な人材の定着率を向上し、業績に反映させることが重要な課題であります。

#### (5) 継続企業の前提に関する重要事象等

前連結会計年度の有価証券報告書の「事業等のリスク」の中で、「重要事象等について」の記載をしておりましたが、当連結会計年度において、財務制限条項が付された借入契約を締結していた取引金融機関に対して財務制限条項の解消を目的としたリファイナンス（借換）による期限前弁済を実行し、さらに、長期資金の安定化を目的とした第三者割当方式による新株式の発行を行い、払込みが完了しております。既に当該重要事象等を解消するための対応策を実施したことから、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況は解消しております。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成29年8月31日) | 当連結会計年度<br>(平成30年8月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 1,462,512               | 1,608,447               |
| 受取手形及び売掛金     | 122,907                 | 116,828                 |
| 商品及び製品        | 755                     | 2,128                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 51,220                  | 46,624                  |
| 繰延税金資産        | 66,292                  | 61,900                  |
| 前払費用          | 241,191                 | 210,583                 |
| 未収還付法人税等      | 12,350                  | —                       |
| その他           | 168,535                 | 104,593                 |
| 貸倒引当金         | △2,984                  | △3,084                  |
| 流動資産合計        | 2,122,781               | 2,148,021               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 3,150,416               | 3,008,044               |
| 減価償却累計額       | △2,029,103              | △1,854,122              |
| 建物及び構築物(純額)   | 1,121,313               | 1,153,921               |
| 車両運搬具         | 724                     | 724                     |
| 減価償却累計額       | △724                    | △724                    |
| 車両運搬具(純額)     | 0                       | 0                       |
| 工具、器具及び備品     | 1,185,224               | 1,053,769               |
| 減価償却累計額       | △1,116,717              | △974,124                |
| 工具、器具及び備品(純額) | 68,506                  | 79,644                  |
| 土地            | 327,468                 | 327,468                 |
| リース資産         | 191,251                 | 156,576                 |
| 減価償却累計額       | △54,574                 | △58,285                 |
| リース資産(純額)     | 136,677                 | 98,290                  |
| 建設仮勘定         | 1,350                   | 18,877                  |
| 有形固定資産合計      | 1,655,315               | 1,678,202               |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| その他           | 117,516                 | 56,997                  |
| 無形固定資産合計      | 117,516                 | 56,997                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 繰延税金資産        | 172,203                 | —                       |
| 差入保証金         | 1,728,764               | 1,658,252               |
| その他           | 5,399                   | 6,543                   |
| 貸倒引当金         | △2,665                  | △2,720                  |
| 投資その他の資産合計    | 1,903,702               | 1,662,075               |
| 固定資産合計        | 3,676,533               | 3,397,275               |
| 資産合計          | 5,799,315               | 5,545,297               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成29年8月31日) | 当連結会計年度<br>(平成30年8月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 139,370                 | 127,746                 |
| 1年内償還予定の社債    | 100,000                 | —                       |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1,520,511               | 400,000                 |
| リース債務         | 41,023                  | 36,165                  |
| 未払金           | 20,238                  | 90,540                  |
| 未払費用          | 517,604                 | 497,662                 |
| 未払法人税等        | 45,406                  | 41,729                  |
| 資産除去債務        | 52,061                  | 8,900                   |
| 賞与引当金         | —                       | 32,115                  |
| ポイント引当金       | 19,620                  | 19,609                  |
| その他           | 43,708                  | 88,033                  |
| 流動負債合計        | 2,499,545               | 1,342,502               |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 100,000                 | —                       |
| 長期借入金         | 2,798,513               | 3,500,000               |
| リース債務         | 108,977                 | 72,727                  |
| 資産除去債務        | 226,865                 | 201,083                 |
| 繰延税金負債        | —                       | 2,725                   |
| その他           | 48,424                  | 49,420                  |
| 固定負債合計        | 3,282,781               | 3,825,957               |
| 負債合計          | 5,782,326               | 5,168,459               |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 743,509                 | 1,021,609               |
| 資本剰余金         | 736,667                 | 1,014,767               |
| 利益剰余金         | △1,297,211              | △1,494,006              |
| 自己株式          | △176,550                | △176,550                |
| 株主資本合計        | 6,415                   | 365,820                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| 為替換算調整勘定      | 9,383                   | 11,017                  |
| その他の包括利益累計額合計 | 9,383                   | 11,017                  |
| 新株予約権         | 1,190                   | —                       |
| 純資産合計         | 16,989                  | 376,837                 |
| 負債純資産合計       | 5,799,315               | 5,545,297               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：千円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成28年9月1日<br>至 平成29年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成29年9月1日<br>至 平成30年8月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 売上高                         | 7,830,901                                | 7,349,722                                |
| 売上原価                        | 6,508,896                                | 6,097,808                                |
| 売上総利益                       | 1,322,004                                | 1,251,914                                |
| 販売費及び一般管理費                  | 1,543,715                                | 1,134,018                                |
| 営業利益又は営業損失(△)               | △221,710                                 | 117,895                                  |
| 営業外収益                       |  |  |
| 受取利息                        | 63                                       | 92                                       |
| 受取設備使用料                     | 4,062                                    | 4,062                                    |
| 協賛金収入                       | 126,000                                  | 8,547                                    |
| 受取保険金                       | 3,818                                    | 677                                      |
| その他                         | 14,486                                   | 9,941                                    |
| 営業外収益合計                     | 148,431                                  | 23,322                                   |
| 営業外費用                       |  |  |
| 支払利息                        | 52,393                                   | 44,540                                   |
| 支払手数料                       | 25,750                                   | 73,259                                   |
| その他                         | 16,292                                   | 10,091                                   |
| 営業外費用合計                     | 94,436                                   | 127,891                                  |
| 経常利益又は経常損失(△)               | △167,716                                 | 13,326                                   |
| 特別利益                        |  |  |
| 新株予約権戻入益                    | 41,204                                   | —  |
| 固定資産売却益                     | 267                                      | 30,059                                   |
| 受取補償金                       | 122,590                                  | —  |
| 情報使用料戻入                     | —  | 4,185                                    |
| 特別利益合計                      | 164,062                                  | 34,245                                   |
| 特別損失                        |  |  |
| 固定資産除却損                     | 21,832                                   | 1,363                                    |
| 減損損失                        | 1,305,528                                | 10,066                                   |
| 関係会社株式評価損                   | 4,999                                    | —  |
| 人事制度変更による一時費用               | —  | 30,187                                   |
| その他                         | 20,774                                   | —  |
| 特別損失合計                      | 1,353,135                                | 41,617                                   |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △1,356,789                               | 5,954                                    |
| 法人税、住民税及び事業税                | 23,442                                   | 21,288                                   |
| 法人税等調整額                     | 203,930                                  | 178,262                                  |
| 法人税等合計                      | 227,373                                  | 199,550                                  |
| 当期純損失(△)                    | △1,584,162                               | △193,595                                 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)          | △1,584,162                               | △193,595                                 |

## 連結包括利益計算書

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成28年9月1日<br>至 平成29年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成29年9月1日<br>至 平成30年8月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純損失(△)     | △1,584,162                               | △193,595                                 |
| その他の包括利益     |  |  |
| 為替換算調整勘定     | 7,452                                    | 1,633                                    |
| その他の包括利益合計   | 7,452                                    | 1,633                                    |
| 包括利益         | △1,576,710                               | △191,961                                 |
| (内訳)         |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益 | △1,576,710                               | △191,961                                 |
| 非支配株主に係る包括利益 | —  | —  |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本    |         |            |          |            | その他の包括利益累計額 |               | 新株予約権   | 純資産合計      |
|---------------------|---------|---------|------------|----------|------------|-------------|---------------|---------|------------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金      | 自己株式     | 株主資本合計     | 為替換算調整勘定    | その他の包括利益累計額合計 |         |            |
| 当期首残高               | 743,509 | 736,667 | 286,951    | △176,550 | 1,590,578  | 1,931       | 1,931         | 19,500  | 1,612,010  |
| 当期変動額               |         |         |            |          |            |             |               |         |            |
| 新株の発行               |         |         |            |          | —          |             |               |         | —          |
| 連結範囲の変動             |         |         |            |          | —          |             |               |         | —          |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)  |         |         | △1,584,162 |          | △1,584,162 |             |               |         | △1,584,162 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |            |          |            | 7,452       | 7,452         | △18,310 | △10,858    |
| 当期変動額合計             | —       | —       | △1,584,162 | —        | △1,584,162 | 7,452       | 7,452         | △18,310 | △1,595,021 |
| 当期末残高               | 743,509 | 736,667 | △1,297,211 | △176,550 | 6,415      | 9,383       | 9,383         | 1,190   | 16,989     |

当連結会計年度(自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |            |          |          | その他の包括利益累計額 |               | 新株予約権  | 純資産合計    |
|---------------------|-----------|-----------|------------|----------|----------|-------------|---------------|--------|----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金      | 自己株式     | 株主資本合計   | 為替換算調整勘定    | その他の包括利益累計額合計 |        |          |
| 当期首残高               | 743,509   | 736,667   | △1,297,211 | △176,550 | 6,415    | 9,383       | 9,383         | 1,190  | 16,989   |
| 当期変動額               |           |           |            |          |          |             |               |        |          |
| 新株の発行               | 278,100   | 278,100   |            |          | 556,200  |             |               |        | 556,200  |
| 連結範囲の変動             |           |           | △3,199     |          | △3,199   |             |               |        | △3,199   |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)  |           |           | △193,595   |          | △193,595 |             |               |        | △193,595 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |            |          |          | 1,633       | 1,633         | △1,190 | 443      |
| 当期変動額合計             | 278,100   | 278,100   | △196,795   | —        | 359,404  | 1,633       | 1,633         | △1,190 | 359,848  |
| 当期末残高               | 1,021,609 | 1,014,767 | △1,494,006 | △176,550 | 365,820  | 11,017      | 11,017        | —      | 376,837  |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成28年9月1日<br>至 平成29年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成29年9月1日<br>至 平成30年8月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △1,356,789                               | 5,954                                    |
| 減価償却費                       | 364,464                                  | 168,645                                  |
| 減損損失                        | 1,305,528                                | 10,066                                   |
| のれん償却額                      | 5,407                                    | —  |
| 長期前払費用償却額                   | 21,626                                   | —  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | 1,584                                    | 154                                      |
| ポイント引当金の増減額(△は減少)           | 764                                      | △11                                      |
| 受取利息及び受取配当金                 | △63                                      | △92                                      |
| 支払利息及び社債利息                  | 52,393                                   | 44,540                                   |
| 関係会社株式評価損                   | 4,999                                    | —  |
| 為替差損益(△は益)                  | △4,038                                   | △296                                     |
| 有形固定資産売却損益(△は益)             | △267                                     | △30,059                                  |
| 固定資産除却損                     | 21,832                                   | 1,363                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | △26,405                                  | 5,807                                    |
| たな卸資産の増減額(△は増加)             | 7,306                                    | 3,215                                    |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | 3,814                                    | △11,604                                  |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)             | △3,110                                   | 32,115                                   |
| 受取補償金                       | △122,590                                 | —  |
| 新株予約権戻入益                    | △41,204                                  | —  |
| 未払又は未収消費税等の増減額              | 34,852                                   | 22,861                                   |
| その他                         | 98,290                                   | 109,595                                  |
| 小計                          | 368,396                                  | 362,257                                  |
| 利息及び配当金の受取額                 | 30                                       | 58                                       |
| 利息の支払額                      | △52,977                                  | △40,161                                  |
| 補償金の受取額                     | 122,590                                  | —  |
| 法人税等の支払額                    | △55,008                                  | △11,737                                  |
| 法人税等の還付額                    | 108,124                                  | 17,345                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | 491,155                                  | 327,762                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 定期預金の払戻による収入                | —  | 30,000                                   |
| 有形固定資産の取得による支出              | △118,779                                 | △115,863                                 |
| 有形固定資産の売却による収入              | 4,933                                    | 30,449                                   |
| 無形固定資産の取得による支出              | △86,409                                  | △1,380                                   |
| 事業譲受による支出                   | △70,000                                  | —  |
| 貸付けによる支出                    | △6,200                                   | △460                                     |
| 貸付金の回収による収入                 | 100                                      | 220                                      |
| 差入保証金の差入による支出               | △28,445                                  | △50,277                                  |
| 差入保証金の回収による収入               | 16,791                                   | 104,701                                  |
| 投資その他の資産の増減額(△は増加)          | △38,282                                  | 702                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | △326,292                                 | △1,906                                   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 短期借入れによる収入                  | —  | 100,000                                  |
| 短期借入金の返済による支出               | —  | △100,000                                 |
| 長期借入れによる収入                  | 1,300,000                                | 3,950,000                                |
| 長期借入金の返済による支出               | △1,556,385                               | △4,419,024                               |
| 社債の償還による支出                  | △10,000                                  | △200,000                                 |
| 株式の発行による収入                  | —  | 556,200                                  |
| リース債務の返済による支出               | △57,609                                  | △36,547                                  |

|                     |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|
| 配当金の支払額             | △522      | △406      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △324,517  | △149,778  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | 1,796     | △147      |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △157,858  | 175,930   |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 1,550,044 | 1,392,185 |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 1,392,185 | 1,568,116 |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

(セグメント情報)

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループでは、顧客に対するサービスの内容により、事業をカラオケルームの運営及びモバイルコンテンツの開発と提供に区分し、それぞれの事業で戦略を策定し、事業を展開しております。

したがって、当社グループでは、報告セグメントを「カラオケルーム運営事業」及び「CP事業」としており、「カラオケルーム運営事業」はカラオケルームの直営店の運営、「CP事業」はモバイルコンテンツの開発と提供を行っております。

また、当連結会計年度より、従来、「その他」に含めておりました「まんが喫茶(複合カフェ)運営事業」について、管理の効率化を図るために、「カラオケルーム運営事業」に集約しております。これに伴い、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の区分方法により作成しております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部利益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)

(単位：千円)

|                                | 報告セグメント             |         |           | その他<br>(注)1 | 合計        | 調整額<br>(注)2 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注)3 |
|--------------------------------|---------------------|---------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------------------|
|                                | カラオケ<br>ルーム<br>運営事業 | CP事業    | 計         |             |           |             |                       |
| 売上高                            |                     |         |           |             |           |             |                       |
| 外部顧客への売上高                      | 7,467,296           | 200,390 | 7,667,686 | 163,214     | 7,830,901 | —           | 7,830,901             |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高          | —                   | —       | —         | —           | —         | —           | —                     |
| 計                              | 7,467,296           | 200,390 | 7,667,686 | 163,214     | 7,830,901 | —           | 7,830,901             |
| セグメント利益又は<br>セグメント損失(△)        | 483,554             | 130,535 | 614,089   | 12,131      | 626,221   | △847,932    | △221,710              |
| セグメント資産                        | 3,786,161           | 37,966  | 3,824,127 | 98,051      | 3,922,178 | 1,877,137   | 5,799,315             |
| その他の項目                         |                     |         |           |             |           |             |                       |
| 減価償却費                          | 282,687             | 7,880   | 290,567   | 12,601      | 303,169   | 61,295      | 364,464               |
| 減損損失                           | 1,152,422           | —       | 1,152,422 | 153,106     | 1,305,528 | —           | 1,305,528             |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額<br>(注)4 | 663,187             | —       | 663,187   | 3,245       | 666,432   | 57,705      | 724,137               |

(注)1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、「音響設備販売事業」、「不動産賃貸事業」等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又はセグメント損失(△)の調整額△847,932千円には、セグメント間取引消去8,355千円、各報告セグメントに配賦していない全社費用△856,288千円が含まれており、これは主に親会社本社のグループ管理部門に係る費用であります。
- (2) セグメント資産の調整額のうち、各報告セグメントに配賦していない全社資産の金額は1,877,137千円であり、その主なものは親会社本社のグループ管理部門の資産であります。
- (3) 減価償却費の調整額61,295千円には、セグメント間取引消去△8,355千円、各報告セグメントに配賦していない全社費用69,650千円が含まれております。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額57,705千円は、各報告セグメントに配賦していない全

社資産であります。

3. セグメント利益又はセグメント損失(△)は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。
4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用及び差入保証金が含まれております。

当連結会計年度(自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)

(単位：千円)

|                                 | 報告セグメント             |         |           | その他<br>(注) 1 | 合計        | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 3 |
|---------------------------------|---------------------|---------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------------------|
|                                 | カラオケ<br>ルーム<br>運営事業 | CP事業    | 計         |              |           |              |                        |
| 売上高                             |                     |         |           |              |           |              |                        |
| 外部顧客への売上高                       | 7,050,728           | 166,293 | 7,217,021 | 132,701      | 7,349,722 | —            | 7,349,722              |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高           | —                   | —       | —         | —            | —         | —            | —                      |
| 計                               | 7,050,728           | 166,293 | 7,217,021 | 132,701      | 7,349,722 | —            | 7,349,722              |
| セグメント利益又は<br>セグメント損失(△)         | 654,590             | 110,363 | 764,953   | △9,781       | 755,172   | △637,276     | 117,895                |
| セグメント資産                         | 3,622,365           | 25,604  | 3,647,970 | 85,305       | 3,733,275 | 1,812,022    | 5,545,297              |
| その他の項目                          |                     |         |           |              |           |              |                        |
| 減価償却費                           | 99,314              | 6,305   | 105,620   | 4,594        | 110,214   | 58,431       | 168,645                |
| 減損損失                            | 6,040               | —       | 6,040     | —            | 6,040     | 4,026        | 10,066                 |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額<br>(注) 4 | 459,361             | —       | 459,361   | —            | 459,361   | 42,640       | 502,002                |

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、「音響設備販売事業」、「不動産賃貸事業」等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又はセグメント損失(△)の調整額△637,276千円には、セグメント間取引消去336千円、各報告セグメントに配賦していない全社費用△637,612千円が含まれており、これは主に親会社本社のグループ管理部門に係る費用であります。
- (2) セグメント資産の調整額1,812,022千円には、セグメント間取引消去△19,698千円、各報告セグメントに配賦していない全社資産の金額は1,831,720千円が含まれており、その主なものは親会社本社のグループ管理部門の資産であります。
- (3) 減価償却費の調整額58,431千円には、セグメント間取引消去△336千円、各報告セグメントに配賦していない全社費用58,768千円が含まれております。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額42,640千円は、各報告セグメントに配賦していない全社資産であります。

3. セグメント利益又はセグメント損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用及び差入保証金が含まれております。

## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成28年9月1日<br>至 平成29年8月31日) |          | 当連結会計年度<br>(自 平成29年9月1日<br>至 平成30年8月31日) |         |
|--|----------|--|---------|
| 1株当たり純資産額                                | 2.54円    | 1株当たり純資産額                                | 48.59円  |
| 1株当たり当期純損失金額(△)                          | △255.07円 | 1株当たり当期純損失金額(△)                          | △28.89円 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                      | －円       | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                      | －円      |

- (注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式はありますが、1株当たり当期純損失を計上しているため記載しておりません。
2. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 1株当たり当期純損失金額及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 平成28年9月1日<br>至 平成29年8月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成29年9月1日<br>至 平成30年8月31日) |
|---|---|--|
| 1株当たり当期純損失金額(△)                                   |   |  |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)<br>(千円)                        | △1,584,162  | △193,595                                 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                  | －   | －  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失(△)(千円)                     | △1,584,162  | △193,595                                 |
| 期中平均株式数(株)  | 6,210,600   | 6,701,613                                |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要 | (提出会社)<br>平成28年3月25日取締役会決議によるストック・オプション<br>新株予約権の株式数<br>24,000株<br>発行価格<br>434円 | －  |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## (追加情報)

## 1. 連結子会社の事業年度等に関する事項

従来、連結子会社のうち、決算日が12月31日であるTETSUJIN USA Inc.については、6月30日現在で本決算に準じた仮決算に基づく財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引について連結上必要な調整を行っておりました。この度、連結財務情報のより適正な開示を図るため、当連結会計年度より、連結決算日に本決算に準じた仮決算を行う方法に変更しております。この変更に伴い、当連結会計年度は平成29年7月1日から平成30年8月31日までの14ヶ月間を連結し、連結損益計算書を通して調整しております。